

безопасности и охраны труда, а также социальной ответственности. И по каждой из них мы значительно продвинулись с 2019 года, когда Стратегия была принята.

Говоря про инвестиционные проекты, при модернизации и расширении мощностей мы всегда используем лучшие доступные технологии — эффективные и экологичные. В частности, на заводе в Волхове, о котором я упоминал выше, мы внедрили комплекс по утилизации технологического пара, обеспечивающий предприятие электроэнергией собственной генерации более чем на 80%.

Принципы устойчивого развития и бизнес нашей Компании неразрывно связаны. Очевидно, что поступательный рост производственных показателей не противоречит фокусу на ESG, а, наоборот, позволяет Компании последовательно увеличивать поддержку персонала, а также социальных и благотворительных проектов в регионах присутствия и на федеральном уровне.

Финансирование социальных и благотворительных проектов в 2024 году превысило рекордные 14 млрд руб., что на 20% больше уровня 2023 года. В том числе мы увеличили финансирование программ поддержки детского спорта «Детям России — образование, здоровье и духовность» (ДРОЗД), благоустройства регионов присутствия «Наши любимые города» и развития корпоративной образовательной модели «Школа — Колледж/вуз — Предприятие».

Наши образовательные программы — это вклад не только в будущее нашего бизнеса, но и в развитие отрасли. Мы готовим молодых специалистов со школьной скамьи. В результате приток на предприятия Группы «ФосАгро» квалифицированных молодых специалистов — выпускников корпоративной образовательной программы поступательно растет. За 10 лет были трудоустроены более 3,5 тыс. подготовленных при участии Компании инженерных и рабочих кадров.

Забота о трудовом коллективе и всех жителях регионов присутствия — основа нашего развития с самого момента основания. Средняя заработная плата на предприятиях Группы за последние три года выросла на 67%, достигнув 183,7 тыс. руб. в 2024 году, что значительно превышает рост потребительских цен, а в марте 2025 года Компания второй раз подряд победила в указанной премии с наивысшим итоговым баллом.

Несмотря на то что мы строим устойчивый бизнес не для наград, а для людей, приятно видеть признание наших усилий со стороны экспертов.

В феврале 2024 года Группа «ФосАгро» одержала победу в большинстве номинаций и стала лауреатом учрежденной по поручению Президента Российской Федерации национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса» I степени, а в марте 2025 года Компания второй раз подряд победила в указанной премии с наивысшим итоговым баллом.

В октябре 2024 года крупнейшее российское агентство в области не-кредитных рейтингов RAEX повысило ESG-рейтинг ФосАгро с «АА» до максимального уровня «ААА». Мы стали первым обладателем высшего рейтинга RAEX. Наша Компания также стала лидером ESG-рейтинга RAEX не только среди представителей химической промышленности, но и всех 80 компаний, вошедших в список, а также возглавила совместный индекс Мосбиржи и RAEX в области устойчивого развития «ESG сбалансированный» с наибольшим, максимальным весом в 7,7%.

Мне особо было приятно получить личную награду — победу в номинации «Лучший независимый директор» премии «Топ-1 000 российских менеджеров». Я служу независимым директором уже более 10 лет и в этом качестве был избран председателем совета директоров ПАО «ФосАгро» в 2022 году, переизбран на эту должность в 2023 и в отчетном 2024 году. Я благодарен команде за оказанное доверие, а также за ту работу, которую мы ведем на благо Группы «ФосАгро» и всего рынка.



Какой вы видите Компанию в 2025 году?

Я убежден, что мы продолжим движение по траектории роста, увеличивая производственные и финансовые показатели и расширяя поддержку социальных и благотворительных программ. Группа «ФосАгро» продолжит инвестировать в укрепление вертикальной интеграции, уделяя особое внимание развитию производства ключевых компонентов базового сырья. Это позволит Компании сохранять лидирующие позиции среди наиболее конкурентоспособных производителей фосфорсодержащих удобрений. Я уверен в хороших перспективах для Компании, в том числе в контексте растущего внимания к устойчивым методам ведения сельского хозяйства и заботе о здоровье людей. Наши экологичные удобрения играют ключевую роль не только в производстве качественной сельхозпродукции, но и в обеспечении глобальной продовольственной безопасности за счет эффективного насыщения почвы необходимыми питательными веществами.

Хочу искренне поблагодарить всех, кто способствует успеху нашей Компании. Это сотрудники, партнеры и подрядчики, которые внесли значительный вклад в реализацию инвестиционных программ и достижение стратегических целей. Особая благодарность нашим акционерам и клиентам за доверие и поддержку, что позволяют Группе «ФосАгро» двигаться вперед и достигать новых высот.

Обращение генерального директора

2024 год стал для Группы «ФосАгро» годом устойчивого роста операционных и финансовых показателей и обеспечил значительный потенциал для их дальнейшего увеличения.

Компания вновь подтвердила эффективность своей бизнес-модели, профессионализм команды, глубокое понимание рынка и умение показывать сильные результаты, адаптируясь к любым изменениям рыночной конъюнктуры.

Все это стало возможным благодаря ориентации на принципы устойчивого и ответственного бизнеса, глубоко интегрированные в наши цели и повседневную деятельность. Мы можем обновлять стратегию и модернизировать производство, но одно остается неизменным: Группа «ФосАгро» делает все, чтобы у фермеров на приоритетном российском рынке и по всему миру был доступ к качественным и экологичным удобрениям¹.

Михаил Рыбников

генеральный директор ПАО «ФосАгро»

¹ Подтверждено экологической сертификацией по стандарту международного уровня «Листок жизни».



В отчетном году Компании исполнилось 23 года, но год также ознаменовался большим юбилеем: Кировский производственный комплекс отметил 95 лет со дня своего основания. С какими результатами предприятие подошло к этой дате?

Кировский филиал АО «Апатит» находится на территории одного из крупнейших и богатейших месторождений мира, что позволяет нам добывать фосфорсодержащее сырье улучшенного качества¹. Именно здесь начинается наша производственная цепочка. Сегодня Кировский филиал — это три рудника и две обогатительные фабрики, уровень производительности которых позволяет комбинату удерживать статус мирового лидера в производстве высокосортного апатитового концентрата и оставаться единственным отечественным производителем нефелинового концентрата.

В год своего 95-летия Кировский филиал АО «Апатит» выработал юбилейную 750-миллионную тонну апатитового концентрата. Чтобы легче было представить, о каких масштабах идет речь: это 10 715 000 железнодорожных вагонов, которые, если их скомплектовать в один состав, обогнут экватор Земли более чем три раза.

Также в 2024 году горняки Кировского рудника добыли юбилейную 2,2-миллиардную тонну апатит-нефелиновой руды, которая служит источником сырья для производства экологичных фосфорсодержащих удобрений.

Вертикальная интеграция — одно из важнейших конкурентных преимуществ нашего бизнеса, поэтому мы с особым вниманием относимся к производственной площадке, где начинается наша цепочка создания ценности.



В 2024 году Череповецкий комплекс АО «Апатит» отметил 50-летие сернокислотного производства. Была ли круглая дата отмечена новыми достижениями?

Череповецкий комплекс АО «Апатит» в 2024 году достиг значимой отметки, выпустив 105-миллионную тонну серной кислоты. Новый производственный рекорд установлен в год, когда отмечалось не только 50-летие сернокислотного производства, но и 55-летие большой химии в Вологодской области.

Устойчивая динамика выпуска серной кислоты — стратегически важное условие для роста объемов переработки апатитового концентрата и выпуска фосфорсодержащих минеральных удобрений.

За 2024 год на Череповецком комплексе было выпущено 5,5 млн т фосфорсодержащих удобрений, что на 6% больше, чем в 2023 году. Эта впечатляющая динамика достигнута в том числе благодаря эффективным программам строительства и модернизации сернокислотных систем, а также преемственности всех поколений работников сернокислотного производства, их ответственности и профессионализму.



Группа «ФосАгро» в 2024 году активно работала над модернизацией и расширением своих мощностей. Расскажите, каких результатов удалось достичь?

В 2024 году проделана большая работа. В Череповце и Волхове благодаря проектам по увеличению производительности систем экстракционной фосфорной кислоты переработка апатитового концентрата увеличена суммарно на 400 тыс. т в год.

Для производственного предприятия Компании в Волхове важной вехой отчетного года стал запуск в промышленную эксплуатацию нового завода-миллионника, что позволит нарастить ежегодный объем производства на этой площадке минеральных удобрений более чем в четыре раза к уровню 2019 года – до более чем 1 млн т, а также увеличить переработку апатитового концентрата более чем в пять раз — до более чем 1,5 млн тонн.

На Балаковском комплексе освоено производство диаммонийфосфата, выпуск кормового монокальцийфосфата расширен на 100 тыс. т в год, а сернокислотная установка СК-20 достигла проектной мощности, обеспечив объем производства серной кислоты на площадке на уровне почти 3 млн т в год (дополнительно 350 тыс. т в год, или 13%).

В Балакове также реализуется третий этап развития производственного комплекса, включающий внедрение гибкой схемы выпуска удобрений MAP/DAP/NPS/NPK и увеличение их производства. По завершении проекта объем выпуска удобрений вырастет почти на 1 млн т и достигнет 3,5 млн т в год.

Из других важных проектов развития площадки в Балакове следует отметить продолжение строительства сернокислотной установки СК-20/1, запуск которой во второй половине 2025 года позволит увеличить производство серной кислоты еще на 750 тыс. т в год, а также строительство установки конверсии фосфогипса и развитие собственной генерации электроэнергии, завершение которых также запланировано на 2025 год.

В Кировском филиале Компании в 2024 году введен в эксплуатацию добычной горизонт +10 м Кировского рудника, а на участке Гакман Юкспорского месторождения начата подземная добыча. Продолжается активное строительство нового рудника для освоения месторождения «Плато Расвумчорр» с объемом капитальных вложений около 38 млрд руб.

На развитие Восточного рудника до 2035 года планируется направить более 33 млрд руб.

Благодаря системному развитию производства, освоению новых месторождений и модернизации ключевых мощностей Компания демонстрирует устойчивость бизнеса и рост показателей. Реализуемые проекты не только способствуют увеличению выпуска продукции, но и создают задел для дальнейшего расширения производства и повышения его эффективности. В ближайшие годы Группа «ФосАгро» продолжит стратегическое развитие, укрепляя свои позиции в отрасли и предлагая рынку передовые решения в сфере удобрений и минерального сырья.



Какие финансовые результаты показала Компания в отчетном году? Что особенно хотелось бы отметить?

На наши результаты 2024 года повлияли множество внешних и внутренних факторов, основные из которых — рост объемов производства и цен реализации.

Слаженная работа управленческой команды позволила нам эффективно контролировать себестоимость и увеличить реализацию высокомаржинальных продуктов.

Мы завершили 2024 год с выручкой свыше 507 млрд руб., EBITDA более 177 млрд руб., скорректированной чистой прибылью свыше 100 млрд руб., с комфортным уровнем чистого долга (325,4 млрд руб.) и коэффициентом «Чистый долг / EBITDA» 1,84х. Рентабельность по EBITDA составила 34,9%, свободный денежный поток — 29 млрд руб.

В 2025 году мы сосредоточимся на сокращении задолженности, отдавая предпочтение ее погашению, а не рефинансированию, несмотря на доступность рынков долгового финансирования.

Этот шаг позволит снизить стоимость обслуживания долга в будущем и укрепит позиции Компании как надежного заемщика с высокими кредитными рейтингами.



2024 год был для Группы «ФосАгро» годом свершений, как вы оцениваете ее перспективы в 2025 году?

2025 год обещает быть не менее успешным для Компании. Мы увидели подтверждение этому уже в первый месяц года: в январе был установлен исторический рекорд месячного объема производства и отгрузки продукции.

Впервые в истории Компании было произведено более 1 млн т минеральных удобрений, кормовых фосфатов и триполифосфата натрия. Также в январе Компания установила сразу два исторических рекорда в части отгрузки, превзойдя за месяц миллионную отметку: по агрохимической продукции (1,07 млн т) и по апатитовому концентрату (1,01 млн т).

Мы уверены, что достижения 2024 года станут основой для новых успехов в будущем. Хочу поблагодарить команду Группы «ФосАгро» за профессионализм и преданность делу, а также всех наших партнеров, клиентов, подрядчиков и поставщиков — за вклад в достижение столь выдающихся результатов.

¹ АО «Апатит» включен в Единый государственный реестр производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия, промышленной и иной продукции с улучшенными характеристиками