

# Обращение председателя совета директоров

## Уважаемые акционеры!

В 2024 году нашей Компании исполнилось 23 года – прекрасный этап, когда многое уже пройдено, но впереди еще ждут новые успехи, достижения и рекорды, основанные на опыте, понимании рынка, отточенной бизнес-модели и, конечно, на слаженной работе профессиональной команды.

С самого основания Группа «ФосАгро» демонстрирует стабильный рост производственных и финансовых результатов, при этом интегрируя в свою повседневную деятельность принципы устойчивого развития и социальной ответственности. 2024 год не стал исключением — мы продолжили поступательный рост, сохранив приоритетный фокус на самом главном — на людях.

## Виктор Черепов

председатель совета директоров ПАО «ФосАгро»



✓ В 2024 году Группа «ФосАгро» досрочно достигла ряда ключевых целей Стратегии-2025. Какие из результатов можно выделить как особо важные для Компании?

В бизнесе, как и в жизни, достижение поставленных целей требует усилий и планомерных действий. С 2019 года, когда впервые была представлена наша обновленная стратегия, мы последовательно двигались к намеченным стратегическим целям. За этот период Компания инвестировала в развитие более 330 млрд руб., значительно перевыполнив целевой показатель. Только в 2024 году на развитие Компании были направлены рекордные 75 млрд руб. В результате мы досрочно реализовали некоторые ключевые цели Стратегии развития до конца 2025 года.

Группа «ФосАгро» — вертикально интегрированный бизнес, поэтому для нас всегда важно развитие всех сегментов. С 2019 года мы наращивали уровень самообеспеченности сырьем: выпуск аммиака по итогам 2024 года составил почти 2 млн т (цель Стратегии-2025 — 1,9 млн т), производство серной кислоты превысило 8,5 млн т (цель Стратегии-2025 — около 7,8 млн т).

По итогам 2024 года выпущены рекордные 11,8 млн т агрохимической продукции, из них 11,5 млн т — минеральные удобрения и кормовые фосфаты, и в этом мы также досрочно достигли цели Стратегии-2025.

«ФосАгро-Регион», крупнейшая российская сеть дистрибуции минеральных удобрений<sup>1</sup>, 11 региональных компаний которой работают напрямую с тысячами хозяйств в десятках регионов России — от Калининграда до Петропавловска-Камчатского, а также в странах ближнего зарубежья, добилась в отчетном году новых успехов, увеличив поставки

агрохимической продукции российским аграриям до 3,34 млн т. Единовременная мощность баз хранения минеральных удобрений превысила 1 млн т (цель Стратегии-2025 — 650 тыс. т), мощности по хранению жидких комплексных удобрений выросли до более 100 тыс. т (цель Стратегии-2025 — 62 тыс. т), а количество центров дистрибуции Компании в России достигло 37 (цель Стратегии-2025 — 35).

На каждом этапе создания стоимости — от добычи нашего базового сырья до сбыта и продаж — Группа «ФосАгро» достигает новых высот и перевыполняет свои планы.

Стабильно растет комплексный показатель удовлетворенности и лояльности сотрудников, который по итогам внешней оценки в 2024 году достиг 76 п.п. (цель Стратегии-2025 — 65 п.п.).

Сейчас мы работаем над формированием новой стратегии до 2030 года, учитывая амбициозные задачи, сильные стороны бизнес-модели и высокую квалификацию команды. При этом наша главная цель остается неизменной: устойчивое развитие бизнеса на благо максимально широкого круга стейкхолдеров.

✓ В отчетном году Компания запустила в промышленную эксплуатацию новый завод-миллионник в Волхове. Как этот масштабный запуск повлияет на будущие результаты?

Запуск миллионника в Волхове — важнейший элемент нашей стратегии. Мы уверены, что новый завод станет технологическим лидером химической отрасли на годы вперед

Волховский комплекс перешел на выпуск востребованной и эффективной марки удобрений — моноаммонийфосфата. Также началось производство

нового продукта — водорастворимого аммофоса, незаменимого удобрения для тепличных хозяйств. Объемы его выпуска в 2024 году достигли 46 тыс. т.

Для нас особенно важно, что завод построен российскими подрядчиками, с применением только отечественных — лучших в мире — технологий. Новое предприятие — это новые рабочие места: 700 квалифицированных специалистов, из которых половину составляют специалисты инженерной квалификации с высокой заработной платой.

Завод по праву можно назвать венцом десятилетнего инвестиционного цикла Компании.

✓ Сохраняет ли Группа «ФосАгро» свою приверженность ESG-принципам с учетом большого фокуса на стратегических целях и бизнес-инициативах?

Однозначно да. ESG лежит в основе самой бизнес-модели Компании, ведь мы поставляем экологичные удобрения<sup>2</sup> фермерам в России и по всему миру, способствуя обеспечению мировой продовольственной безопасности. То есть сама отрасль минеральных удобрений и в том числе наша Компания — про людей. Кроме того, наша Компания как владелец крупных добывающих и химических предприятий является одним из крупнейших работодателей России, в том числе для таких моногородов, как Апатиты и Кировск. Поэтому мы чувствуем свою особую ответственность в том, чтобы максимально учитывать интересы широкого круга заинтересованных сторон.

На самом деле около половины наших целей, обозначенных в Стратегии-2025, касаются именно вопросов устойчивого ведения бизнеса: экологической эффективности, снижения воздействия на климат, промышленной

<sup>1</sup> По объему складских площадей среди сбытовых сетей производителей минеральных удобрений – членов РАПУ (РАПУ, 2024 год).

<sup>2</sup> Подтверждено экологической сертификацией по стандарту международного уровня «Листок жизни».

безопасности и охраны труда, а также социальной ответственности. И по каждой из них мы значительно продвинулись с 2019 года, когда Стратегия была принята.

Говоря про инвестиционные проекты, при модернизации и расширении мощностей мы всегда используем лучшие доступные технологии — эффективные и экологичные. В частности, на заводе в Волхове, о котором я упоминал выше, мы внедрились комплекс по утилизации технологического пара, обеспечивающий предприятие электроэнергией собственной генерации более чем на 80%.

Принципы устойчивого развития и бизнес нашей Компании неразрывно связаны. Очевидно, что поступательный рост производственных показателей не противоречит фокусу на ESG, а, наоборот, позволяет Компании последовательно увеличивать поддержку персонала, а также социальных и благотворительных проектов в регионах присутствия и на федеральном уровне.

Финансирование социальных и благотворительных проектов в 2024 году превысило рекордные 14 млрд руб., что на 20% больше уровня 2023 года. В том числе мы увеличили финансирование программ поддержки детского спорта «Детям России — образование, здоровье и духовность» (ДРОЗД), благоустройства регионов присутствия «Наши любимые города» и развития корпоративной образовательной модели «Школа — Колледж/вуз — Предприятие».

Наши образовательные программы — это вклад не только в будущее нашего бизнеса, но и в развитие отрасли. Мы готовим молодых специалистов со школьной скамьи. В результате приток на предприятия Группы «ФосАгро» квалифицированных молодых специалистов — выпускников корпоративной образовательной программы поступательно растет. За 10 лет были трудоустроены более 3,5 тыс. подготовленных при участии Компании инженерных и рабочих кадров.

Забота о трудовом коллективе и всех жителях регионов присутствия — основа нашего развития с самого момента основания. Средняя заработная плата на предприятиях Группы за последние три года выросла на 67%, достигнув 183,7 тыс. руб. в 2024 году, что значительно превышает рост потребительских цен, а в марте 2025 года Компания второй раз подряд победила в указанной премии с наивысшим итоговым баллом.

Несмотря на то что мы строим устойчивый бизнес не для наград, а для людей, приятно видеть признание наших усилий со стороны экспертов.

В феврале 2024 года Группа «ФосАгро» одержала победу в большинстве номинаций и стала лауреатом учрежденной по поручению Президента Российской Федерации национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса» I степени, а в марте 2025 года Компания второй раз подряд победила в указанной премии с наивысшим итоговым баллом.

В октябре 2024 года крупнейшее российское агентство в области не-кредитных рейтингов RAEX повысило ESG-рейтинг ФосАгро с «AA» до максимального уровня «AAA». Мы стали первым обладателем высшего рейтинга RAEX. Наша Компания также стала лидером ESG-рейтинга RAEX не только среди представителей химической промышленности, но и всех 80 компаний, вошедших в список, а также возглавила совместный индекс Мосбиржи и RAEX в области устойчивого развития «ESG сбалансированный» с наибольшим, максимальным весом в 7,7%.

Мне особо было приятно получить личную награду — победу в номинации «Лучший независимый директор» премии «Топ-1 000 российских менеджеров». Я служу независимым директором уже более 10 лет и в этом качестве был избран председателем совета директоров ПАО «ФосАгро» в 2022 году, переизбран на эту должность в 2023 и в отчетном 2024 году. Я благодарен команде за оказанное доверие, а также за ту работу, которую мы ведем на благо Группы «ФосАгро» и всего рынка.



Какой вы видите Компанию в 2025 году?

Я убежден, что мы продолжим движение по траектории роста, увеличивая производственные и финансовые показатели и расширяя поддержку социальных и благотворительных программ. Группа «ФосАгро» продолжит инвестировать в укрепление вертикальной интеграции, уделяя особое внимание развитию производства ключевых компонентов базового сырья. Это позволит Компании сохранять лидирующие позиции среди наиболее конкурентоспособных производителей фосфорсодержащих удобрений. Я уверен в хороших перспективах для Компании, в том числе в контексте растущего внимания к устойчивым методам ведения сельского хозяйства и заботе о здоровье людей. Наши экологичные удобрения играют ключевую роль не только в производстве качественной сельхозпродукции, но и в обеспечении глобальной продовольственной безопасности за счет эффективного насыщения почвы необходимыми питательными веществами.

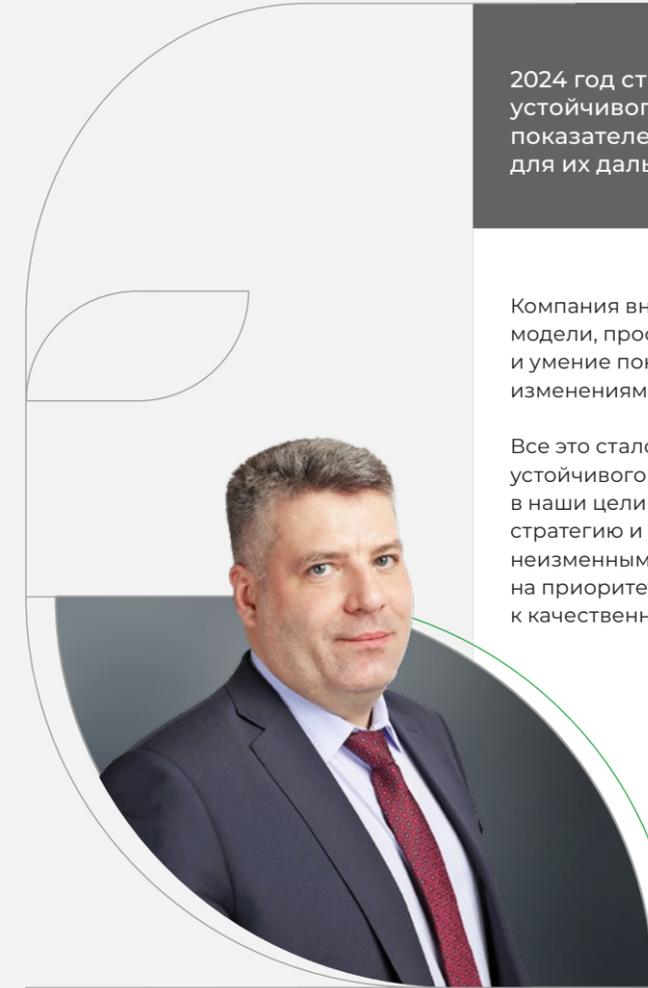
Хочу искренне поблагодарить всех, кто способствует успеху нашей Компании. Это сотрудники, партнеры и подрядчики, которые внесли значительный вклад в реализацию инвестиционных программ и достижение стратегических целей. Особая благодарность нашим акционерам и клиентам за доверие и поддержку, что позволяют Группе «ФосАгро» двигаться вперед и достигать новых высот.

# Обращение генерального директора

2024 год стал для Группы «ФосАгро» годом устойчивого роста операционных и финансовых показателей и обеспечил значительный потенциал для их дальнейшего увеличения.

Компания вновь подтвердила эффективность своей бизнес-модели, профессионализм команды, глубокое понимание рынка и умение показывать сильные результаты, адаптируясь к любым изменениям рыночной конъюнктуры.

Все это стало возможным благодаря ориентации на принципы устойчивого и ответственного бизнеса, глубоко интегрированные в наши цели и повседневную деятельность. Мы можем обновлять стратегию и модернизировать производство, но одно остается неизменным: Группа «ФосАгро» делает все, чтобы у фермеров на приоритетном российском рынке и по всему миру был доступ к качественным и экологичным удобрениям<sup>1</sup>.



**Михаил Рыбников**

генеральный директор ПАО «ФосАгро»

<sup>1</sup> Подтверждено экологической сертификацией по стандарту международного уровня «Листок жизни».