

Операционные результаты

По итогам 2024 года Группа «ФосАгро» показала исторический рекорд годового объема выпуска агрохимической продукции, показатель вырос на 4,3% и достиг 11,8 млн т.

Это стало возможным благодаря реализации инвестиционных проектов в рамках стратегии долгосрочного развития Компании, в основе которой лежит модернизация действующих и строительство новых мощностей. Основной рост в отчетном году пришелся на производство фосфорсодержащих удобрений (DAP/MAP — рост на 1,0%, NPK — рост на 23,3%, MCP — рост на 10,0%). Динамика показателей связана с выходом на проектную мощность Волховского производственного комплекса и увеличением объемов производства основных сырьевых ресурсов — фосфорной (рост на 5,1%) и серной (рост на 5,3%) кислот.

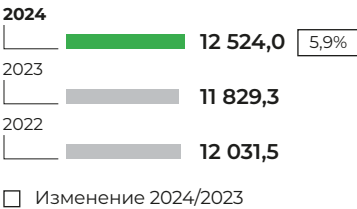
Продажи агрохимической продукции Группы в 2024 году выросли на 4,1%, что было обеспечено ростом производственных показателей, высокой эффективностью сбытовой сети Группы на рынке России и прочными позициями продукции Компании на глобальных рынках сбыта. Максимальный темп роста продаж в 2024 году наблюдался на рынках России, Латинской Америки и Африки.

Продажи в основном увеличились за счет роста реализации фосфорсодержащих удобрений на 6,1% к уровню прошлого года, а опережающий рост реализации тройных удобрений был связан с увеличением объемов реализации агрохимической продукции на приоритетный внутренний рынок. В течение года спрос на продукцию Группы «ФосАгро» в ключевых аграрных регионах России оставался стабильным, традиционно большая часть поставок пришлась на регионы Черноземья и Юга России, где наиболее развито земледелие. В то же время растет интерес Дальнего Востока и регионов Северо-Запада. Лидирующие позиции Группы «ФосАгро» на российском рынке позволили в 2024 году нарастить внутренние продажи удобрений к уровню прошлого года. В итоге общие продажи агрохимической продукции российским аграриям увеличились до 3,34 млн т.

Александр Гильгенберг
Генеральный директор АО «Апатит»

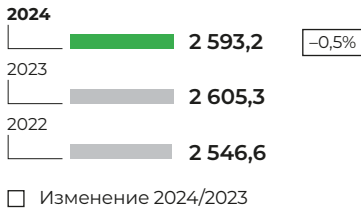


Производство концентратов, тыс. т



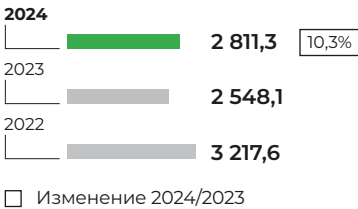
Изменение 2024/2023

Производство азотных удобрений, тыс. т



Изменение 2024/2023

Продажи концентратов, тыс. т



Изменение 2024/2023

ПОРТФЕЛЬ ПРОДУКЦИИ

Группа «ФосАгро» — крупнейший производитель жидких азотно-фосфорных удобрений в России.

Минеральные удобрения

APAVIVA®
Азотно-фосфорные и комплексные удобрения

APAVIVA+®
Азотно-фосфорные и комплексные удобрения с микроэлементами

NITRIVA®
Азотные удобрения

APALIQUEA®
Водорастворимые и жидкие комплексные удобрения

Кормовые добавки

NITRIVA® Feed
Кормовой карбамид

APAFEED®
Кормовой монокальцийфосфат

Концентраты

- Улучшенный апатитовый концентрат
- Сиенитовый алюмощелочной концентрат
- Нефелиновый концентрат

Технические фосфаты

- Триполифосфат натрия

Индустриальные продукты

ApaSil®



Апагипс®/Техногипс®

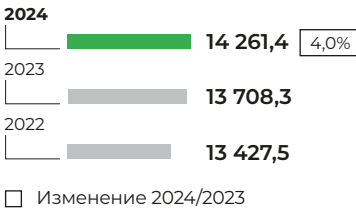


В центре всего, что мы делаем, — **НАШ ПОТРЕБИТЕЛЬ.**

В 2024 году наша продуктовая линейка составляет 58 марок удобрений всех видов, кормов и другой высоковостребованной рынком продукции.

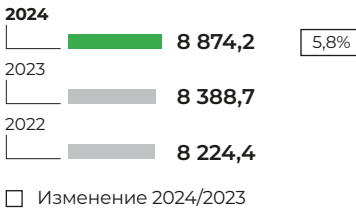


Производство сырья, тыс. т



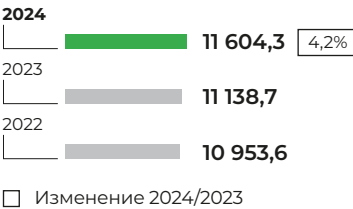
Изменение 2024/2023

Производство фосфорсодержащих удобрений, тыс. т



Изменение 2024/2023

Продажи фосфорсодержащих и азотных удобрений, тыс. т



Изменение 2024/2023

ДОБЫЧА И ПЕРЕРАБОТКА СЫРЬЯ

Добыча

Кировский филиал АО «Апатит» добывает апатит-нефелиновую руду на шести месторождениях Хибинского массива,

расположенного в Мурманской области России. Добыча на месторождениях ведется как открытым, так и подземным способом. Запасы сырья Группы «ФосАгро» имеют магматическое

происхождение, не связанное с накоплением тяжелых токсичных металлов. Выпускаемый апатитовый концентрат обладает исключительно высоким уровнем содержания P₂O₅.

Рудные запасы месторождений Группы «ФосАгро» по состоянию на 1 января 2025 года

Месторождение	Балансовые запасы, тыс. т (категории A + B + C ₁ + C ₂)	Среднее содержание P ₂ O ₅ , %
Кукисвумчоррское	322 935	14,09
Юкспорское	436 928	13,72
Апатитовый цирк	74 265	13,51
Плато Расвумчорр	350 015	12,06
Коашвинское	245 099	17,32
Ньоркпахкское	49 697	14,42
Итого	1 478 939	14,02

В настоящее время извлечение запасов минерально-сырьевой базы Компании смещается с открытой разработки месторождений в сторону увеличения добычи подземными рудниками.

В отчетном году доля руды, добываемой подземным способом, составила

77,8%

Совокупный объем добычи апатит-нефелиновой руды в 2024 году увеличился

на 3,8%

к уровню предшествующего года и составил 40,7 млн т по сравнению с 39,2 млн т в 2023 году

В марте 2024 года состоялся ввод в эксплуатацию добычного горизонта +10 м Кировского рудника. Реализация проекта развития нового подземного горизонта началась в 2015 году. Его актуальность была продиктована необходимостью компенсации выпающих из строя горизонтов рудника с развитием фронта горных работ и, как следствие, сохранением и наращиванием объемов добычи апатит-нефелиновой руды. Объемы добычи руды в горизонте до 2035 года составляют порядка 94 млн т.

В отчетном году продолжилась реализация инвестиционного проекта развития Восточного рудника, направленного на интенсификацию отработки карьеров открытым способом. В 2024 году суммарный объем добычи в рамках проекта составил 8,3 млн т руды.

В 2024 году продолжилась реализация инвестиционного проекта по строительству нового рудника для разработки месторождения

Плато Расвумчорр. Плановый срок ввода в эксплуатацию (начало добычи руды) горизонта +430 м — 2025 год. Плановый срок ввода в эксплуатацию горизонта +310 м — 2031 год. В 2024 году продолжалась активная фаза выполнения работ по строительству вентиляционной системы в составе ГВКУ¹ и СПХР², строительство главного водоотлива и систем связи.

Продолжается работа по инвестиционному проекту «Подготовка к отработке запасов блока-целика под Саамским карьером»: в 2024 году разрабатывалась рабочая документация, завершились работы по строительству вспомогательной автодороги припортовой выемки и гидротехнических сооружений. Продолжаются горно-капитальные работы водоотводного тоннеля Гакман — Лопарская, выполнена проходка выработки тоннеля Юкспорройок — Гакман. Завершение всех работ и начало добычи руды планируется начать в 2028 году.

В декабре 2024 года обеспечена строительная готовность к началу добычи руды по проекту «Отработка участка Гакман». На 2025 год запланировано начало добычи руды и проведение горно-капитальных работ стратегически важных направлений.

В 2024 году объем безуглеродной электроэнергии, используемой на производствах АО «Апатит»,

составил 300 млн кВт · ч. Таким образом, минеральные удобрения Волховского и Балаковского производственных комплексов Компании в 2024 году были выпущены с использованием исключительно зеленой покупной электроэнергии, выработанной на гидроэлектростанциях ПАО «ТГК-1».

Переработка руды

В 2024 году объем производства апатитового и нефелинового концентратов вырос на 5,9% к уровню прошлого года и составил

12,5 млн т

Объем производства концентратов, тыс. т

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024 к 2023, %
Апатитовый концентрат	10 855,7	10 667,3	11 391,0	6,8
Нефелиновый концентрат (с учетом сиенитового)	1 175,8	1 162,0	1 133,0	–2,5
Итого	12 031,5	11 829,3	12 524,0	5,9

ПРОИЗВОДСТВО ХИМИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ

Сырье

Объем производства сырья, тыс. т

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024 к 2023, %
Аммиак	1 985,3	1 982,8	1 982,5	–0,02
Фосфорная кислота	3 199,4	3 345,3	3 515,4	5,1
Серная кислота	7 920,2	8 120,0	8 546,5	5,3
Сульфат аммония	322,6	260,2	217,0	–16,6
Итого	13 427,5	13 708,3	14 261,4	4,0

Производство фосфорной кислоты, основного сырья для выпуска фосфорных удобрений, в 2024 году выросло на 5,1% к уровню прошлого года и составило

3,5 млн т

Рост был обеспечен проведенной ранее модернизацией производственных агрегатов и увеличением эффективности использования оборудования

Производство серной кислоты в 2024 году выросло на 5,3% по сравнению с прошлым годом и составило

8,5 млн т

Прирост связан с техническим перевооружением и ростом эффективности производства серной кислоты в Череповце, а также модернизацией оборудования в Балакове в 2024 году

Выпуск аммиака в 2024 году остался практически на уровне 2023 года и составил почти

2 млн т

Снижение производства сульфата аммония в 2024 году по сравнению с 2023 годом было связано с соответствующим сокращением выпуска удобрений марок NPS с учетом текущей рыночной конъюнктуры

¹ Главная вентиляционно-калориферная установка.
² Системы приема, хранения и регазификации.

Фосфорсодержащие удобрения

Объем производства фосфорсодержащих удобрений, тыс. т

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024 к 2023, %
DAP/MAP	4 191,9	4 545,0	4 592,0	1,0
NPK	2 553,8	2 463,8	3 038,5	23,3
NPS	1 003,1	806,9	640,1	−20,7
APP	114,0	199,7	193,0	−3,4
MCP	361,6	373,3	410,6	10,0
Итого	8 224,4	8 388,7	8 874,2	5,8

Рост производства фосфорных удобрений в 2024 году, обеспеченный ростом спроса и объема продаж фосфорных удобрений, составил 5,8% к уровню прошлого года и практически достиг

8,9 млн т

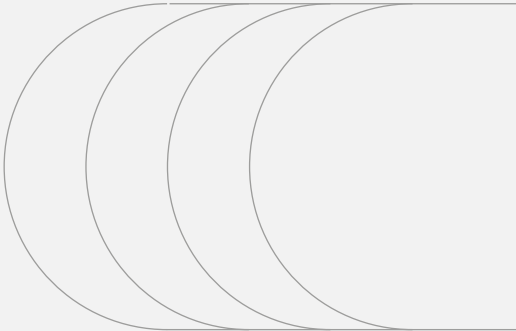
Выпуск основных марок удобрений DAP/MAP увеличился на 1,0% к уровню прошлого года,

до 4,6 млн т

Отдельно следует отметить увеличение объемов производства MAP на 8,9% к уровню прошлого года, что было в том числе обеспечено новым производственным комплексом в Волхове, построенным в рамках реализации комплексной программы долгосрочного развития Компании.

На Балаковском комплексе в рамках реализации третьего этапа развития площадки был освоен выпуск диаммонийфосфата. Также увеличен выпуск кормового монокальцийфосфата на 10,0% в связи с выполнением проекта по увеличению выпуска данного продукта.

С учетом потребностей рынка производство взаимозаменяемых по ассортименту видов фосфорных удобрений NPS, NPK и APP варьировалось в 2024 году следующим образом: выпуск NPS-удобрений снизился на 20,7%, NPK — увеличился на 23,3%, APP — снизился на 3,4%.



Азотные удобрения

Объем производства азотных удобрений, тыс. т

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024 к 2023, %
Аммиачная селитра	693,0	723,4	728,6	0,7
Карбамид	1 688,2	1 714,4	1 722,9	0,5
Сульфат аммония	165,4	167,5	141,7	−15,4
Итого	2 546,6	2 605,3	2 593,2	−0,5

Выпуск продукции азотного сегмента за 2024 год остался практически на уровне 2023 года и составил

2,6 млн т

Производство гранулированного сульфата аммония снизилось на 15,4%, объемы производства карбамида и аммиачной селитры существенно не изменились по сравнению с уровнем 2023 года.

Прочая продукция

Производство прочей товарной продукции (в первую очередь триполифосфата натрия, кремнефтористого натрия и др.) в отчетном году составило

301,7 тыс т

Это на 5,5% выше уровня 2023 года

ПРОДАЖИ

Продажи фосфорсодержащих удобрений составили 9,1 млн т, увеличившись на 6,1% к уровню прошлого года. Опережающий рост реализации тройных удобрений был связан с увеличением объемов реализации агрохимической продукции на приоритетный внутренний рынок.

Продажи в азотном сегменте по итогам 2024 года снизились на 2,4% к уровню прошлого года, в основном за счет снижения экспортных поставок.

В 2024 году Группа «ФосАгро» нарастила общий объем продаж удобрений и кормового фосфата на 4,2% по сравнению с 2023 годом, до рекордных

11,6 млн т

Рост поставок удобрений на приоритетный для Группы «ФосАгро» российский рынок составил 9,6%, или 0,2 млн т. Это позволило нарастить общий объем продаж удобрений и КМКФ в 2024 году

на 4,2%

Объем продаж по основным видам продукции, тыс. т

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024 к 2023, %
Апатитовый концентрат	2 041,2	1 393,3	1 676,6	20,3
Нефелиновый концентрат	1 176,4	1 154,8	1 134,7	−1,7
Итого	3 217,6	2 548,1	2 811,3	10,3
Фосфорсодержащие удобрения				
DAP/MAP	4 272,2	4 503,6	4 659,6	3,5
NPK	2 660,7	2 696,0	3 181,4	18,0
NPS	1 008,8	803,9	677,2	−15,8
APP	111,6	198,1	187,4	−5,4
MCP	349,5	376,6	399,1	6,0
Итого	8 402,8	8 578,2	9 104,7	6,1
Азотные удобрения				
Аммиачная селитра	661,6	688,3	679,5	−1,3
Карбамид	1 741,8	1 698,5	1 681,2	−1,0
Сульфат аммония	147,4	173,7	138,9	−20,0
Итого	2 550,8	2 560,5	2 499,6	−2,4
Итого удобрений	10 953,6	11 138,7	11 604,3	4,2
Прочая продукция				
STPP	48,6	61,7	65,2	5,7
Прочее ¹	221,5	225,3	229,2	1,7
Итого прочей продукции	270,1	287,0	294,4	2,6

¹ В 2024 году перечень прочей продукции был расширен и включает фосфогипс, фтористый алюминий, серную кислоту, фосфорную кислоту, кремнефтористый натрий, сульфат алюминия. Объемы продаж за 2022 и 2023 годы были скорректированы соответствующим образом.