

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА и кредитные рейтинги

## 1. СТАТУС ГЛОБАЛЬНОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ЭКОЛОГИЧНЫХ УДОБРЕНИЙ<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Подтверждено экологической сертификацией по стандарту международного уровня «Листок жизни».

<sup>2</sup> По суммарному объему мощностей по производству DAP/MAP/NP/NPK/NPS.

<sup>3</sup> От англ. monoammonium phosphate / diammonium phosphate — моноаммонийфосфат и диаммонийфосфат.

## 2. УНИКАЛЬНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА И ВЕДУЩАЯ ПОЗИЦИЯ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СРЕДИ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ

Важный фактор безопасности продукции Компании — магматическое происхождение добываемого на Кольском полуострове фосфатного сырья, гарантирующее ограниченное содержание вредных веществ и улучшенное качество удобрений<sup>4</sup>

Широкий ассортимент готовых решений для фермеров

Лидер по объемам поставок удобрений на рынок страны

Один из лучших показателей рентабельности в сегменте фосфорсодержащей продукции

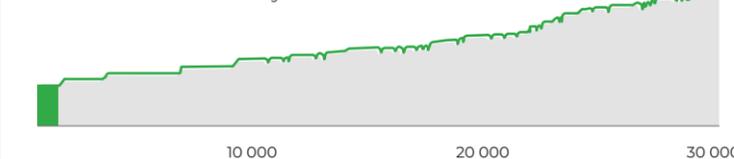
Единственный в России и один из ведущих в Европе производителей кормового монокальцийфосфата (MCP), а также единственный в России производитель нефелинового концентрата

Крупнейший мировой производитель высоко-сортного фосфатного сырья с содержанием P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> 39% (по данным IFA)

Крупнейший европейский производитель фосфорсодержащих удобрений (по суммарному объему мощностей производства DAP/MAP/NP/NPK/NPS, по данным CRU)

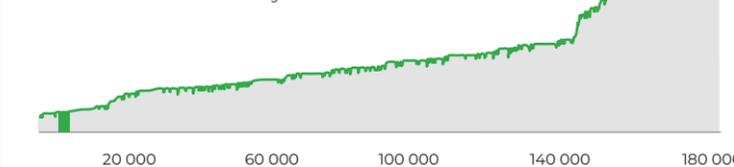
Позиция Группы «ФосАгро» на кривой затрат мирового производства DAP, тыс. т

Источник: CRU Industry Cost Curves 2024



Позиция Группы «ФосАгро» на кривой затрат мирового производства карбамида, тыс. т

Источник: CRU Industry Cost Curves 2024



Доля поставок Группы «ФосАгро» на основных рынках сбыта<sup>5</sup>, оценка, %

| Страна                                | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| Россия (доля в общем объеме поставок) | 45   | 54   | 58   |
| Европа                                | 24   | 17   | 15   |
| Латинская Америка, кроме Бразилии     | 12   | 19   | 21   |
| Африка                                | 15   | 13   | 17   |
| Индия                                 | 38   | 18   | 20   |
| Бразилия                              | 12   | 20   | 23   |

<sup>4</sup> АО «Апатит» включен в Единый государственный реестр производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия, промышленной и иной продукции с улучшенными характеристиками.

<sup>5</sup> Доля поставок сложных и комплексных удобрений в общем импорте в регионе.

### 3. ЭКОЛОГИЧНЫЕ УДОБРЕНИЯ



Компания имеет право маркировать свою продукцию специальным знаком «Зеленый эталон». В сентябре 2024 года все выпускаемые агрохимикаты ресертифицированы.



Продукция Компании успешно прошла сертификацию в рамках добровольной системы «Листок жизни».

В 2024 году АО «Апатит» подтвердило право использовать признанную на международном уровне маркировку «Листок жизни» для минеральных удобрений, успешно пройдя ресертификационный аудит<sup>1</sup>.



Группа приняла экологическое заявление «Зеленый колос», подтверждающее, что в составе продукции не содержится опасных для здоровья человека или почв концентраций кадмия.



Череповецкий, Волховский и Балаковский производственные комплексы, а также комплекс по добыче и обогащению фосфатного сырья в Кировске успешно прошли сертификационный аудит Бразильской ассоциации по техническим нормам (ABNT<sup>2</sup>).

Подробнее об ESG-сертификации продукции Группы читайте в разделе «Потребители и управление продукцией»

с. 100–105

### 4. РАЗУМНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КАПИТАЛА В ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Инвестиционные проекты могут быть приняты к реализации при соблюдении условий высокого уровня доходности (в большинстве случаев IRR<sup>3</sup> 20+), а также соответствия критериям наилучших доступных технологий, устойчивого развития и при соблюдении целевого соотношения капитальных вложений к EBITDA и комфортного уровня ковенанта «Чистый долг / EBITDA».

Структура капитальных затрат, млрд руб.



<sup>3</sup> От англ. Internal Rate of Return — внутренняя норма доходности.

<sup>1</sup> Аудит проводился экспертами аккредитованного органа по сертификации «Экологический союз» (регистрационный номер RA.RU.11HB64) с 29 сентября по 13 ноября 2024 года.

<sup>2</sup> Associação Brasileira de Normas Técnicas.

## 5. УСТОЙЧИВАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Практики корпоративного управления проходят ежегодную оценку и в высокой степени соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

ФосАгро активно взаимодействует с российскими рейтинговыми агентствами с целью получения независимой оценки, кредитных и ESG-рейтингов.

В течение 2024 года продолжалось своевременное обслуживание банковских кредитов, а также был реализован комплекс мероприятий, позволивших продолжить обслуживание выпусков еврооблигаций в изменившихся регуляторных условиях. Таким образом, ФосАгро еще раз подтвердила свое высокое кредитное качество.

**5** 50%  
независимых директоров  
в составе совета директоров

**3**  
комитета совета директоров,  
проводящих регулярные заседания

**87%**  
доля соблюдаемых принципов  
Кодекса корпоративного управления

### Стабильно высокие позиции в рейтингах и индексах ESG

МЭР 39

| ESG-рейтинг/индекс | 2022  | 2023  | 2024 |       |
|--------------------|---|-------|------|-------|
| (шкала С — AAA)    | A   | AA↑   | AAA↑ |       |
|                    | Индексы «Устойчивость и открытость» (шкала С — А)       | A     | A    | A     |
|                    | Индекс «Вектор устойчивого развития» (шкала С — А)      | A     | A    | A     |
|                    | «Эксперт РА» «ESG-прозрачность» (шкала от 0,00 до 2,00) | 1,95↑ | 1,95 | 2,00↑ |

### СТАБИЛЬНЫЕ ПОЗИЦИИ В КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГАХ

Облигации ПАО «ФосАгро» включены в первый уровень списка ценных бумаг на Московской бирже.

Рейтинговые агентства «Эксперт РА» и АКРА присвоили выпуску наивысшие кредитные рейтинги на уровне «ruAAA» и «AAA (RU)» соответственно.



| ESG-рейтинг/индекс  | 2022                 | 2023                  | 2024                  |
|---|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Национальное рейтинговое агентство (шкала Группа 5 — Группа 1, от 0 до 1 балла) | Группа 2, 0,74 балла | Группа 1↑, 0,83 балла | Группа 1, 0,85 баллов |
| Форум Доноров, «Лидеры корпоративной благотворительности» (шкала С — А+)        | A+↑                  | A+                    | A+                    |
| (шкала Уровень III — Уровень I)   | Уровень I            | Уровень I             | Уровень I             |
| «Лучшие работодатели» (шкала Бронза – Платина)                                  | Золото               | Платина ↑             | Платина               |

<sup>1</sup> АО «Апатит» включен в Единый государственный реестр производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия, промышленной и иной продукции с улучшенными характеристиками.

## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

В основе бизнес-модели Группы «ФосАгро» лежит простая идея: лучше, чем конкуренты, знать постоянно меняющиеся запросы рынка и быстрее удовлетворять их с помощью широкой продуктовой линейки, масштабной системы продаж и эффективной логистики.

Особенностью бизнес-модели является ориентация на устойчивое развитие и интеграция принципов «зеленой химии», что позволяет создавать инновационные и экологически безопасные решения для сельского хозяйства.

Это, в свою очередь, предполагает гибкое производство, надежную обеспеченность качественными сырьевыми ресурсами с высокой степенью вертикальной интеграции, а главное — постоянную обратную связь и анализ эффективности применения нашей продукции конечными потребителями. Все это обеспечивает нахождение Группы «ФосАгро» в числе наиболее ответственных производителей, а также улучшенное качество<sup>1</sup> и экологичность выпускаемых нами удобрений. Мы в полной мере используем наши конкурентные преимущества и стремимся соответствовать высочайшим операционным стандартам на каждом этапе жизненного цикла нашей продукции.

Более подробная информация о Стратегии-2025 Компании представлена в разделе «Стратегия-2025»