

Код	Показатель GRI	Показатель SASB	Номер страницы / комментарий	Периметр
404-2	Программы повышения квалификации и программы адаптации при смене должности		156	2
404-3	Доля сотрудников, для которых проводится периодическая оценка результативности и развития карьеры		158	2
405	Разнообразие и равные возможности (2016)			
3-3	Управление существенными темами		29	
405-1	Состав руководящих органов и персонала организации		152, 256	1
405-2	Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин		160	1
410	Практика в области безопасности (2016)			
3-3	Управление существенными темами			
410-1	Сотрудники службы безопасности, прошедшие подготовку по вопросам политики или процедур в области прав человека		285	1
413	Местные сообщества (2016)			
3-3	Управление существенными темами		29	
		RT-CH-210a.1 Описание процессов вовлечения заинтересованных сторон в области управления рисками и возможностями, связанными с интересами местных сообществ	225	
		EM-MM-210b.1 Описание процесса управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами местных сообществ	225	
413-1	Процессы с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программы оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программы развития местных сообществ		Программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программы развития местных сообществ реализованы в АО «Апатит» и всех его филиалах. Подробности на с. 226	2
413-2	Процессы с существенным фактическим и потенциальным негативным эффектом на местные сообщества		АО «Апатит» с филиалами и обособленными подразделениями не оказывает существенного негативного воздействия на местные сообщества. Существенное влияние АО «Апатит» с филиалами и обособленными подразделениями на местные сообщества было оценено в рамках оценки воздействия ЦУР ООН	2

Код	Показатель GRI	Показатель SASB	Номер страницы / комментарий	Периметр
414	Социальная оценка поставщика (2016)			
3-3	Управление существенными темами		29	
414-1	Новые поставщики, которые были отобраны с использованием социальных критериев		140	2
414-2	Негативное социальное воздействие в цепочке поставок и принятые меры		140	2
417	Маркетинг и маркировка (2016)			
3-3	Управление существенными темами		95	
417-1	Требования к маркировке и информации о продукции и услугах		100	1
417-2	Случаи несоблюдения требований, касающихся информации о продуктах и услугах и маркировки		Не было таких случаев, не применимо	1
417-3	Случаи несоблюдения требований, касающихся маркетинговых коммуникаций		Не было таких случаев, не применимо	1

Пилотное раскрытие информации на основе МСФО (IFRS) S1 и S2¹

МСФО S1

Элемент отчетности	Страница в Отчете / комментарий
Управление	
27(a) Орган управления или лицо, ответственное за надзор за рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием (УР):	
(i) каким образом ответственность за риски и возможности УР отражена в полномочиях положениях и других внутренних регламентирующих документах, которыми руководствуются руководящие органы	184-186, 272-273
(ii) Как орган(ы) или лицо(а) определяет, доступны ли соответствующие навыки и компетенции или будут ли они разработаны для надзора за стратегиями по реагированию на риски и возможности, связанные с устойчивым развитием.	257
(iii) как и как часто руководящие органы или лицо информируются о рисках и возможностях, связанных с УР	272-273
(iv) как руководящие органы учитывают риски и возможности, связанные с УР, при надзоре за стратегией компании, ее бизнес-решениями и ее процессами управления рисками	66-77

¹ В таблицах ниже представлены только раскрытые в данном Отчете требования стандарта. Компания продолжает совершенствовать свою систему управления и учета, а также риск-менеджмента для того, чтобы иметь возможность раскрывать остальные элементы стандарта в будущих периодах отчетности.



Элемент отчетности	Страница в Отчете / комментарий
(v) каким образом руководящие органы контролируют установление целевых показателей, связанных с УР, и отслеживают прогресс в достижении этих показателей, в том числе включаются ли и каким образом соответствующие показатели эффективности в политику вознаграждения	48-49, 277-281
27(b) Роль руководства в процессах и процедурах управления, мониторинга и контроля за рисками и возможностями, связанными с УР:	
(i) делегирована ли эта роль конкретному руководителю или руководящему органу (комитету и т. д.) и как осуществляется надзор над этим руководителем или органом	132, 146, 166, 186, 224, 272-273
(ii) использует ли руководство средства контроля для надзора за рисками и возможностями, связанными с УР, если да, как эти средства контроля и процедуры интегрированы с другими внутренними функциями	132, 146, 166, 186, 224
Стратегия	
30(a) Риски и возможности, связанные с УР, которые, как можно обоснованно ожидать, могут повлиять на перспективы компании	66-75, 97, 110, 134, 149, 171, 189, 225
32(a) Описание текущего и ожидаемого влияния рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, на бизнес-модель и цепочку создания стоимости компании.	360-366
33(a) Как компания отреагировала и планирует реагировать на риски и возможности, связанные с УР, в своей стратегии и процессе принятия решений	65-75
33(b) Прогресс в сравнении с планами, которые компания раскрыла в предыдущих отчетных периодах, включая количественную и качественную информацию	Стратегия — 2025 — 50-53 Потребители и управление продукцией — 92-93 Научная, инновационная и просветительская деятельность — 106-107, Цепочка поставок — 128-129, Развитие персонала — 142-143, Безопасность производства — 164-165, Отчет об экологии — 182-183, Развитие регионов присутствия — 220-221
Управление рисками	
44(a) Процессы и соответствующие политики, которые компания использует для выявления, оценки, приоритизации и мониторинга рисков, связанных с УР:	В п.44 (a) по большей части раскрывается информация, связанная управлением КРиВ
(i) вводные данные и параметры, используемые компанией	151, 174-176
(iii) как компания оценивает характер, вероятность и величину последствий этих рисков	66-75
(iv) приоритизирует ли компания риски, связанные с устойчивостью, по сравнению с другими типами рисков и каким образом	66-68
(v) как компания отслеживает риски, связанные с УР	202, 212
Метрики и цели	
46(a) Метрики для каждого риска и возможности, связанных с УР, которые, как можно обоснованно ожидать, могут повлиять на перспективы компании	Потребители и управление продукцией — 96-105 Научная, инновационная и просветительская деятельность — 110-127 Цепочка поставок — 134-141 Развитие персонала — 150-163 Безопасность производства — 172-181 Энергоэффективность — 203-205 Отходы — 205-208 Воздух — 209-211 Вода — 212-216 Биоразнообразие — 217-219 Развитие регионов присутствия — 226-245

Элемент отчетности	Страница в Отчете / комментарий
46(b) Метрики, которые компания использует для измерения и мониторинга риска или возможности, связанных с УР, а также ее эффективности в отношении этого риска или возможности, включая прогресс в достижении любых целей, установленных компанией, и любых целей, которых она должна достичь в соответствии с законодательством или нормативными актами	Потребители и управление продукцией — 92-93 Научная, инновационная и просветительская деятельность — 106-107 Цепочка поставок — 128-129 Развитие персонала — 142-143 Безопасность производства — 164-165 Энергоэффективность — 201 Отходы — 205 Воздух — 208 Вода — 212 Биоразнообразие — 216 Развитие регионов присутствия — 220-221
51(a) Метрика, используемая для установления цели и отслеживания прогресса в ее достижении	Потребители и управление продукцией — 92-93 Научная, инновационная и просветительская деятельность — 106-107 Цепочка поставок — 128-129 Развитие персонала — 142-143 Безопасность производства — 164-165 Энергоэффективность — 201 Отходы — 205 Воздух — 208 Вода — 212 Биоразнообразие — 216 Развитие регионов присутствия — 220-221
51(b) Конкретный количественный или качественный целевой показатель, который компания установила или должна достичь	Потребители и управление продукцией — 92-93 Научная, инновационная и просветительская деятельность — 106-107 Цепочка поставок — 128-129 Развитие персонала — 142-143 Безопасность производства — 164-165 Энергоэффективность — 201 Отходы — 205 Воздух — 208 Вода — 212 Биоразнообразие — 216 Развитие регионов присутствия — 220-221
51(c) Период, в течение которого применяется целевой показатель	52-53 Компания установила цели на период до 2025 года: • для экологических показателей (воздух, вода, отходы); • для показателей в области охраны труда и промышленной безопасности; • для показателей в области социальной ответственности (развитие персонала).

Элемент отчетности	Страница в Отчете / комментарий
51(f) Эффективность по отношению к каждому целевому показателю и анализ тенденций или изменений в эффективности деятельности организации	Потребители и управление продукцией — 92-93
	Научная, инновационная и просветительская деятельность — 106-107
	Цепочка поставок — 128-129
	Развитие персонала — 142-143
	Безопасность производства — 164-165
	Энергоэффективность — 201
	Отходы — 205
	Воздух — 208
	Вода — 212
	Биоразнообразие — 216
	Развитие регионов присутствия — 220-221
	В соответствующих тематических разделах приводится анализ динамики показателей и описание мероприятий, способствующих достижению целевых показателей

МСФО S2

Элемент отчетности	Страница в Отчете / комментарий
Управление	
6(a) Руководящие органы, на которых возложена ответственность за надзор за управлением климатическими рисками и возможностями (КРиВ):	
(i) как ответственность за управление КРиВ отражена в полномочиях, положениях и других внутренних регламентирующих документах, которыми руководствуются указанные выше руководящие органы	184-186, 272-273
(ii) как руководство определяет наличие навыков и компетенций для надзора за стратегиями, разработанными для реагирования на климатические риски и возможности	257
(iii) как часто и каким образом руководящие органы получают информацию о КРиВ	272-273
(v) каким образом руководящие органы контролируют установление целевых показателей, связанных с КРиВ, и отслеживают прогресс в достижении этих показателей, в том числе включаются ли и каким образом соответствующие показатели эффективности в политику вознаграждения	48-49, 200, 277-288
6(b) Роль руководства в процессах и процедурах управления и надзора за КРиВ:	
(i) делегирована ли эта обязанность конкретному руководителю или руководящему органу (комитету и т. д.) и как осуществляется надзор над этим руководителем или органом	186, 272-273
(ii) использует ли руководство средства контроля и процедуры для поддержки надзора за КРиВ, если да, как эти средства контроля и процедуры интегрированы с другими внутренними функциями	184-185, 188
Стратегия	
9(a) КРиВ, которые, как можно обоснованно ожидать, могут повлиять на перспективы компании	193 <u>TCFD-отчет Группы «ФосАгро», 18-24</u>
9(c) Влияние КРиВ на стратегию и принятие решений в компании, включая информацию о ее плане перехода, связанном с климатом	74 <u>TCFD-отчет Группы «ФосАгро», 24-30</u>
10(a) КРиВ, которые, как можно обоснованно ожидать, могут повлиять на перспективы компании	193
10(b) Для каждого риска, связанного с климатом, который выявила компания, указать, считает ли она риск физическим или переходным	<u>TCFD-отчет Группы «ФосАгро», 20-23</u>
10(c) Для каждого выявленного КРиВ укажите временной горизонт (краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный), в котором эффекты данных КРиВ могут ожидаемо реализоваться	<u>TCFD-отчет Группы «ФосАгро», 34-35</u>

Элемент отчетности	Страница в Отчете / комментарий
10(d) Как компания определяет «краткосрочную», «среднесрочную» и «долгосрочную» перспективу и как эти определения связаны с горизонтами планирования, используемыми для принятия стратегических решений.	<u>TCFD-отчет Группы «ФосАгро», 18</u>
14 (a) Укажите, как компания планирует достичь целей, связанных с КРиВ, как установленных ею самой, так и вытекающих из нормативных требований:	
(ii) текущие и ожидаемые прямые усилия по смягчению последствий и адаптации	195-196
(iii) Текущие и ожидаемые косвенные усилия по смягчению последствий и адаптации	195-196
(iv) Любой план перехода, связанный с климатом, который есть у компании, включая информацию о ключевых предположениях, использованных при разработке ее плана перехода, и зависимостях, на которых основан план перехода компании	192
(v) Как компания планирует достичь любых целей, связанных с климатом, включая любые цели по выбросам парниковых газов	190-192
14(b) Каким образом компания обеспечивает ресурсами и планирует обеспечивать ресурсами виды деятельности, раскрываемые в соответствии с пунктом 14(a)	У Компании предусмотрен бюджет на мероприятия, связанные с изменением климата
14(c) Количественная и качественная информация о ходе выполнения планов, раскрытых в предыдущих отчетных периодах в соответствии с пунктом 14(a)	190, 196-200
22(a) Информация, позволяющая понять оценку климатической устойчивости стратегии и бизнес-модели организации к изменению климата на отчетную дату:	
(i) последствия, если таковые имеются, оценки компанией своей стратегии и бизнес-модели, включая то, как необходимо будет реагировать на эффекты, выявленные в анализе сценария, связанного с климатом	190-192
22(b) Укажите, как и когда проводился анализ сценариев	<u>TCFD-отчет Группы «ФосАгро», 24</u>
Управление рисками	
25(a) Процесс выявления, оценки и приоритизации рисков, связанных с изменением климата, включая информацию:	
(i) о вводных данных и параметрах, используемых компанией	
(ii) использует ли компания анализ сценариев, связанных с климатом, для информирования об идентификации рисков, связанных с климатом, и каким образом	194
(iv) приоритизирует ли компания риски, связанные с климатом, по сравнению с другими типами рисков и каким образом	66-68
(v) как компания отслеживает риски, связанные с климатом	192-193 <u>TCFD-отчет Группы «ФосАгро», 20-23</u>
(vi) изменила ли компания используемые ею процессы и каким образом по сравнению с предыдущим отчетным периодом	Подходы к идентификации и оценке рисков не изменились относительно материалов, изложенных в <u>TCFD-отчете Группы «ФосАгро»</u>
25(b) Процессы, которые компания использует для выявления, оценки, приоритизации и мониторинга возможностей, связанных с климатом, включая информацию о том, использует ли компания анализ сценариев, связанных с климатом, для информирования о возможностях, связанных с климатом, и каким образом	<u>TCFD-отчет Группы «ФосАгро»</u>
Метрики и цели	
29(a) Информация, относящаяся к межотраслевым метрическим категориям парниковых газов, включая:	
(i) абсолютные валовые выбросы парниковых газов охвата 1, 2, 3, произведенные в течение отчетного периода, выраженные в метрических тоннах эквивалента CO ₂	196-198
(ii) измерение выбросов парниковых газов в соответствии с Протоколом по парниковым газам	196-198
(iii) подход, используемый для измерения выбросов парниковых газов	196-198
29(e) Объем капитальных затрат, финансирования или инвестиций, направляемых на проекты, связанные с КРиВ	187, 203
29(f) Информация о применении компанией механизма внутренней цены на углерод	194
29(g) Вознаграждение, включая информацию:	

¹ Приказ Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года № 764.

Элемент отчетности	Страница в Отчете / комментарий
(i) учитываются ли и каким образом аспекты, связанные с климатом, в вознаграждении руководства	278
33(a) Метрика, используемая для установки цели, связанной с климатом	190
33(c) Часть компании (периметр), к которой применяется цель	Периметр 2 — АО «Апатит» с филиалами и обособленными подразделениями
33(d) Период, в течение которого применяется цель	До 2028 года
33(e) Базовый период, от которого отсчитывается прогресс	190 Прогресс по снижению валовой эмиссии парниковых газов (области охвата 1, 2, 3) рассчитывается к базовому 2018 году
33(g) Является количественная цель абсолютной или удельной	182
34(b) Процессы компании по рассмотрению цели	196 TCFD-отчет Группы «ФосАгро»
34(c) Показатели, используемые для отслеживания прогресса в достижении цели	190, 196
35 Информация о результатах по каждому целевому показателю, связанному с климатом, а также анализ тенденций или изменений в результатах деятельности компании	190-200
36(a) Какие парниковые газы охватываются целью	190
36(b) Охватываются ли целевым показателем выбросы парниковых газов в рамках охвата 1, 2, 3	190

TCFD-ОТЧЕТ

Более подробная информация о выбросах парниковых газов и климатических рисках представлена в опубликованном TCFD-отчете за 2020 год.



Таблица соответствия методическим рекомендациям Министерства экономического развития Российской Федерации¹

Номер показателя	Название	Страница в Отчете / комментарий	Периметр
Экономические показатели			
МЭР 1	Выручка (показатель, аналогичный выручке), млн руб.	79	1
МЭР 2	Добавленная стоимость, млн руб.	80	1
МЭР 3	Чистая добавленная стоимость, млн руб.	80	1
МЭР 4	Общие расходы на исследования и разработки, млн руб.	111	1
МЭР 5	Производительность труда, тыс. руб. / человек	151, 401	2
МЭР 6	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе, млн руб.: • налогов и сборов; • страховых взносов; • иных обязательных платежей	84	1
МЭР 7	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе, млн руб.: • налогов и сборов; • страховых взносов; • иных обязательных платежей	84	1
МЭР 8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг, %	138	2
МЭР 9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций, %	138	2
МЭР 10	Устойчивые, в том числе зеленые инвестиции, тыс. руб.	Показатель не рассчитывается	
МЭР 11	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, тыс. руб.		
МЭР 12	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам, %		
Экологические показатели			
МЭР 13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения, тыс. м³	215	2
МЭР 14	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения, тыс. м³, %	215	2
МЭР 15	Объем сброса загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки, тыс. м³, %	214-216	2
МЭР 16	Эффективность водопользования (удельное водопотребление), тыс. м³ / тыс. руб.	214 2022 – 0,0007614 2023 – 0,0010362 2024 – 0,0009047	2